

Jose Almansa

*Fall of Innovation
Rise of Innovator*

**El
FIN
de la
innovación**
LA ERA DEL INNOVADOR

Jose Almansa

*Fall of Innovation
Rise of Innovator*

**El
FIN
de la
innovación**
LA ERA DEL INNOVADOR



Gestión 2000

© José Manuel Almansa Lapeira, 2021

© del epílogo, José Carlos Díez

Diseño gráfico: Sunini Sunini CC

© Centro de Libros PAPF, SLU., 2012, 2021

Gestión 2000 es un sello editorial de Centro de Libros PAPF, SLU.

Av. Diagonal, 662-664

08034 Barcelona

www.planetadelibros.com

ISBN: 978-84-9875-510-7

Depósito legal: B. 7.982-2021

Primera edición: enero de 2021

Primera edición actualizada en este sello: junio de 2021

Preimpresión: Realización Planeta

Impreso por Liberdúplex, S. L.

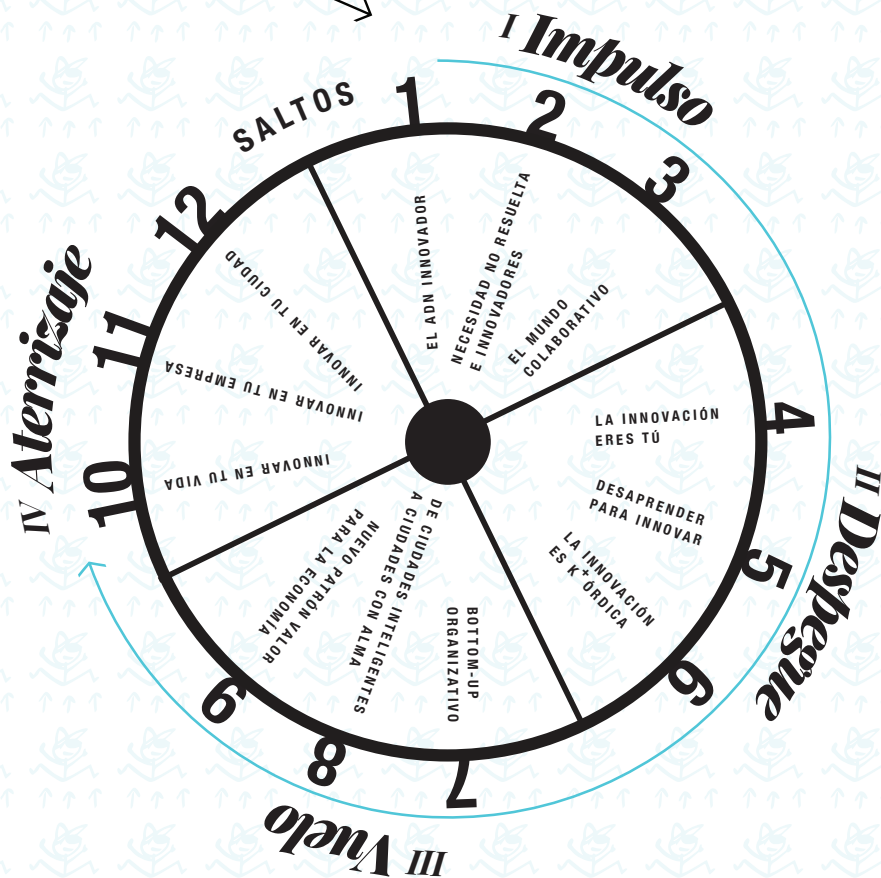
Impreso en España – *Printed in Spain*

El papel utilizado para la impresión de este libro está calificado como **papel ecológico** y procede de bosques gestionados de manera **sostenible**.

No se permite la reproducción total o parcial de este libro, ni su incorporación a un sistema informático, ni su transmisión en cualquier forma o por cualquier medio, sea éste electrónico, mecánico, por fotocopia, por grabación u otros métodos, sin el permiso previo y por escrito del editor. La infracción de los derechos mencionados puede ser constitutiva de delito contra la propiedad intelectual (Art. 270 y siguientes del Código Penal).

Diríjase a CEDRO (Centro Español de Derechos Reprográficos) si necesita fotocopiar o escanear algún fragmento de esta obra. Puede contactar con CEDRO a través de la web www.conlicencia.com o por teléfono en el 91 702 19 70 / 93 272 04 47.

Aquí comienza
tu aventura.



Este libro se divide en cuatro partes: IMPULSO, DESPEGUE, VUELO Y ATERRIZAJE. Cada una se compone de tres SALTOS para reconectar con tu Yo innovador, creativo y responsable. En los tres primeros te daré los *cómo*, los *quié*n y los *por qué* de todo esto que llaman “innovación”. En el Aterrizaje, prepárate, porque te tocará “hacer”. Allí vas a poner en práctica todo lo que habrás aprendido antes. **Muchas gracias por subirte a este viaje...**

● **I** IMPULSO

SALTO 1

.194 *ELADN[®]
innovador*

SALTO 2

.185 *Necesidad no
resuelta e
innovadores*

SALTO 3

.171 *El mundo
colaborativo*

● **II** DESPEGUE

SALTO 4

.154 *La innovación
eres tú*

SALTO 5

.143 *Desaprender
para innovar*

SALTO 6

.129 *La innovación
es K*órdica*

● **III** VUELO

SALTO 7

.112 *Bottom-up
organizativo*

SALTO 8

.97 *De ciudades
inteligentes a
ciudades con alma*

SALTO 9

.88 *Nuevo patrón valor
para la economía*

● **IV** ATERRIZAJE

SALTO 10

.70 *Metodología
Grasshopper Persona*

SALTO 11

.53 *Metodología
Grasshopper Empresa*

SALTO 12

.29 *Metodología
Grasshopper Ciudad*

Disfruta
las vistas.



Parte I

*Necesidades no resueltas, espíritu innovador
y colaboración*

Impulso

Cuando mi hijo tenía cinco años,

paseando por el camino de un
monte, me preguntó:

—Papá, ¿qué es más fuerte, el
suelo o el cielo?

—¿Te refieres al aire del cielo?

—le respondí impresionado por
una pregunta que sólo
podría hacer un niño de su edad

—Sí, eso. ¿El suelo o el aire
del cielo?

—No lo sé, vamos a probarlo.
Pega una patada al suelo.

Él dio una patada al
suelo con todas sus fuerzas y
un trozo de barro con unas
piedrecillas salieron despedidas

—Ahora, da una patada al aire.
Intentó dar la misma patada con
todas sus fuerzas al aire,
incluso parecía que se iba
a caer del empeño.

—Y ahora, ¿qué opinas?

—Pues papá, cuando le he dado una patada al suelo, la tierra se ha movido y le he hecho daño, pero cuando he ido a dar una patada al aire, no le he hecho ningún daño, no se ha movido nada.

—Entonces, ¿es más fuerte el suelo o el aire del cielo?

—Yo creo que es más fuerte el aire.

—Pues ahora yo también.

¿Se lo contamos a los demás?

Mejor no, Papá.
Deja que lo
descubran...



***El ADN
innovador***

*Necesitamos una
nueva generación sin
miedo a la diferencia
y con confianza en
que las cosas
funcionarán y fluirán.
La nueva generación
debe ver que cuando
somos todos idénticos
dejamos de aportar
valor.*

Salto 1

El ADN innovador

A veces tenemos la sensación de que vivimos en un mundo convulsionado. Sin embargo, si lo comparamos con el que vivieron las generaciones anteriores, se trata de un momento de paz.

El psicólogo y lingüista canadiense Steven Pinker dedica todo un libro, *Los ángeles que llevamos dentro*, a este fenómeno. El mundo se ha vuelto, después de la Segunda Guerra Mundial, un lugar mucho más pacífico.²

De hecho, estamos viviendo la era de mayor tranquilidad desde la *Pax Romana*, el largo periodo de estabilidad que degeneró el Imperio romano entre el reino de Augusto y el de Marco Aurelio.³ Esta etapa se caracterizó por calma interior y seguridad exterior, lo que permitió al Imperio alcanzar su máximo desarrollo económico y expansión territorial.

La *Pax Romana* aseguró el desarrollo de la civilización que Roma había establecido alrededor del Mediterráneo. Logró la asimilación de los territorios y poblaciones conquistadas y, con ello, la expansión y aceptación de su administración, el derecho romano así como sus valores morales y materiales. Sin embargo, también creó las condiciones para su fin.⁴ Cuando el Imperio, convulsionado por la corrupción interna y las guerras civiles entre legiones, comienza a ser atacado desde afuera, muchos de los que vivían dentro de sus fronteras no tuvieron la

² Pinker, Steven. *Los ángeles que llevamos dentro*. Paidós, 2018.

³ *Enciclopedia Británica*. *Pax Romana*
Disponible en:
<<https://www.britannica.com/event/Pax-Romana>>.

⁴ Goldsworthy, Adrian. *Pax Romana: Guerra, paz y conquista en el mundo romano*. La Esfera de los Libros, 2017.

energía para defender lo conquistado. Habían estado demasiado tiempo en una zona de confort. Como consecuencia, anquilosados y complacientes, fueron invadidos por pueblos menos cultos y desarrollados. La humanidad desembocó así en una época oscura, con mucho analfabetismo y retroceso, como fue la Edad Media.

Muchas veces se argumenta que algo parecido ocurrió en Estados Unidos cuando se desmembró la ex Unión Soviética, haciendo una analogía con lo vivido en el Imperio romano, la *Pax Americana*. Como en aquella época, desapareció la necesidad de innovar para seguir compitiendo.

Hoy enfrentamos el mismo peligro que terminó con la *Pax Romana*. Estamos instalados en una peligrosa zona de confort y el nuevo enemigo común es el problema de la sustentabilidad y de un planeta a punto de colapsar.

Por todo esto creo que es necesario que el ADN de las próximas generaciones cambie. Ya no podemos seguir en piloto automático. Estamos muy acostumbrados a vivir en un mundo en el que existe poca libertad para pensar diferente o ser completamente distinto. El ADN social que hemos desarrollado está muy marcado por una mente común que entre todos fuimos forjando y resulta demasiado compacta y encorsetada. Es un ADN muy dependiente de la necesidad con la que nos hemos construido como sociedad hasta ahora, y esto tiene que cambiar.

Se trata de crear un ADN activado, emancipado, el ADN de alguien que piensa y siente por sí mismo. Deberá basarse en un ideal de personas con pensamientos y sentimientos distintos y, aun así, capaz de vivir en armonía.

Buena parte de este cambio recaerá en las nuevas generaciones gracias a la educación y la cultura, que tienen que dejar de construir individuos iguales entre sí. No todos somos iguales, ni buenos en todo. Para sobrevivir al futuro que nos espera, hará falta un sistema educativo que inste a cada

alumno a poner el foco en sus fortalezas y colaborar con otros para reforzar sus debilidades.

Para ello, el entorno no sólo debe aceptar las diferencias, sino valorarlas. La idea actual de que solamente algunas características, como la capacidad de vender o la habilidad financiera son valiosas, debe dar paso a una idea más inclusiva de lo que constituye una cualidad humana.

Necesitamos una nueva generación sin miedo a la diferencia y con confianza en que en ese escenario las cosas funcionarán bien y fluirán. En otras palabras, necesitamos gente que crea menos en las estructuras militares y más en las orquestas, en las que trombones, oboes, trompetas, violines, piano, guitarras y tambores tocan en armonía para crear melodías mucho más ricas y potentes. La nueva generación debe ver que cuando somos todos idénticos dejamos de aportar valor.

Éste es el único camino para lograr forjar individuos que crezcan de un modo más sano aprovechando las virtudes individuales, con relaciones polifónicas y creando un ADN social que nos armonice y vincule.

Conseguir ese factor aglutinador requiere buscar una dirección hacia la que todos queramos dirigirnos. Ése será el modo de acoplarnos, entendernos y cooperar.

El mundo competitivo ya quedó atrás. El mundo del hoy, y el del futuro, es colaborativo. En nuestro nuevo ADN ya se está escribiendo el término colaboración. Las futuras generaciones no van a tener que pensar cómo hacerlo, les saldrá de modo natural, sin necesidad de pensar ni hacer esfuerzos.

Para la generación actual, este cambio está dándose a través de un proceso de aprender haciendo. El modelo de la colaboración no siempre funciona entre todas las personas. Cuando aparecen experiencias de cooperación e inteligencia colectiva, se debe muchas veces a las herramientas tecnológicas que propician la inmediatez de la comunicación y nos ayudan a que sea cada vez más sencillo estar en contacto entre nosotros:

para movernos, para trabajar en un proyecto, para financiar una iniciativa, para aprender, para alquilar una casa, para compartir intereses.

La colaboración entre estos individuos se basa en la idea de comunidad. Ese concepto podría imaginarse como una gran cebolla, con sus capas una dentro de la otra. Como individuos, todos somos parte de varias comunidades que a su vez son parte de otros sistemas mayores. Así, una persona puede tener un núcleo familiar, una comunidad de vecinos y/o una organización, un barrio, un pueblo, un país. Y las capas se van sucediendo hasta llegar a la más externa, que es global y común a todos. Ahora, entre mucha gente, ya existe la conciencia de que vivimos en comunidad, nos tenemos que cuidar y, juntos, preservar el lugar en el que vivimos.

Vamos a un futuro dominado por naciones digitales, con sus propias reglas de coordinación social, sus estructuras, moneda e intereses. Se introducirán en las naciones tradicionales y podrán llegar a controlarlas. El que estas naciones digitales se formen alrededor de un propósito compartido sano y sean vehículos de una comunidad o simplemente sean entes dependientes de grupos de interés para controlar a los individuos dependerá del grado de conexión que las personas tengan con su espíritu crítico, responsable, creativo e innovador.

El primer paso para reconectar con el espíritu innovador es convertirse en un observador activo. La cuestión es descubrir, en nuestro día a día, cómo podemos mejorar y generar impacto para, posteriormente, realizar los cambios que creemos deben hacerse. Cuando nos ubicamos en el lugar del observador, somos capaces de entender por qué las cosas son de determinada manera y cuáles creemos que deberían hacerse de modo distinto. Es nuestro reto. Y este libro te va a ayudar.

HACER ESTE RETO MÁS TUYO...

Pon tu nombre. Y lo firmas.

(Siempre hay sorpresas.)

[illegible]

ZONA
DE CONFORT



PAX
ROMANA



DESAR DE
CONSTRUIR
INDIVIDUOS
IGUALES



EL PROGRESO
EN PELIGRO

↑↑↑↑
THE INNOVA-
TION
JUMP!



innovadores
NUEVO
ADN





Gracias por su visita.